

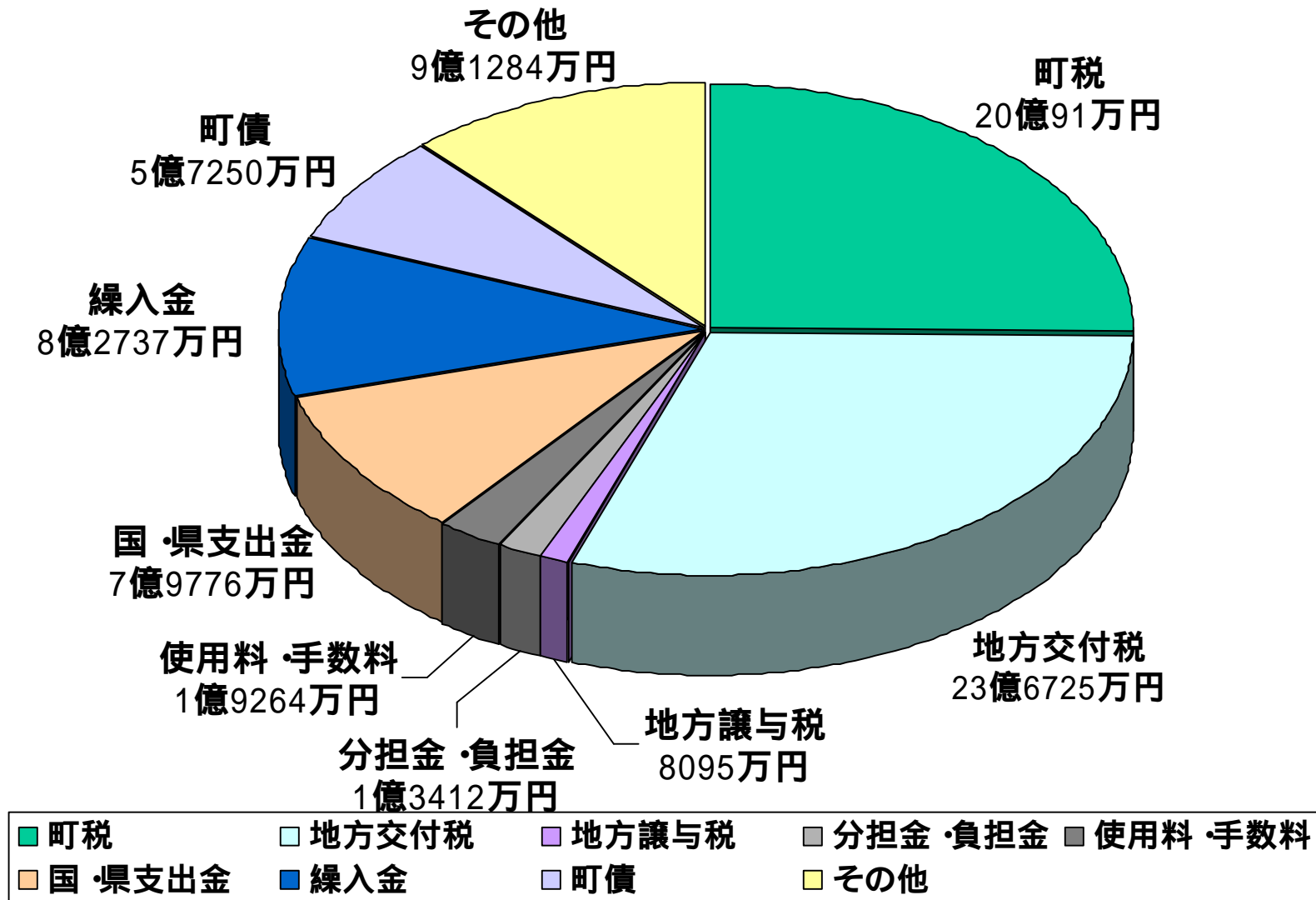
# 「大淀町における行財政改革」 について

大淀町行財政改革推進本部

**数字で見る  
大淀町の現状**

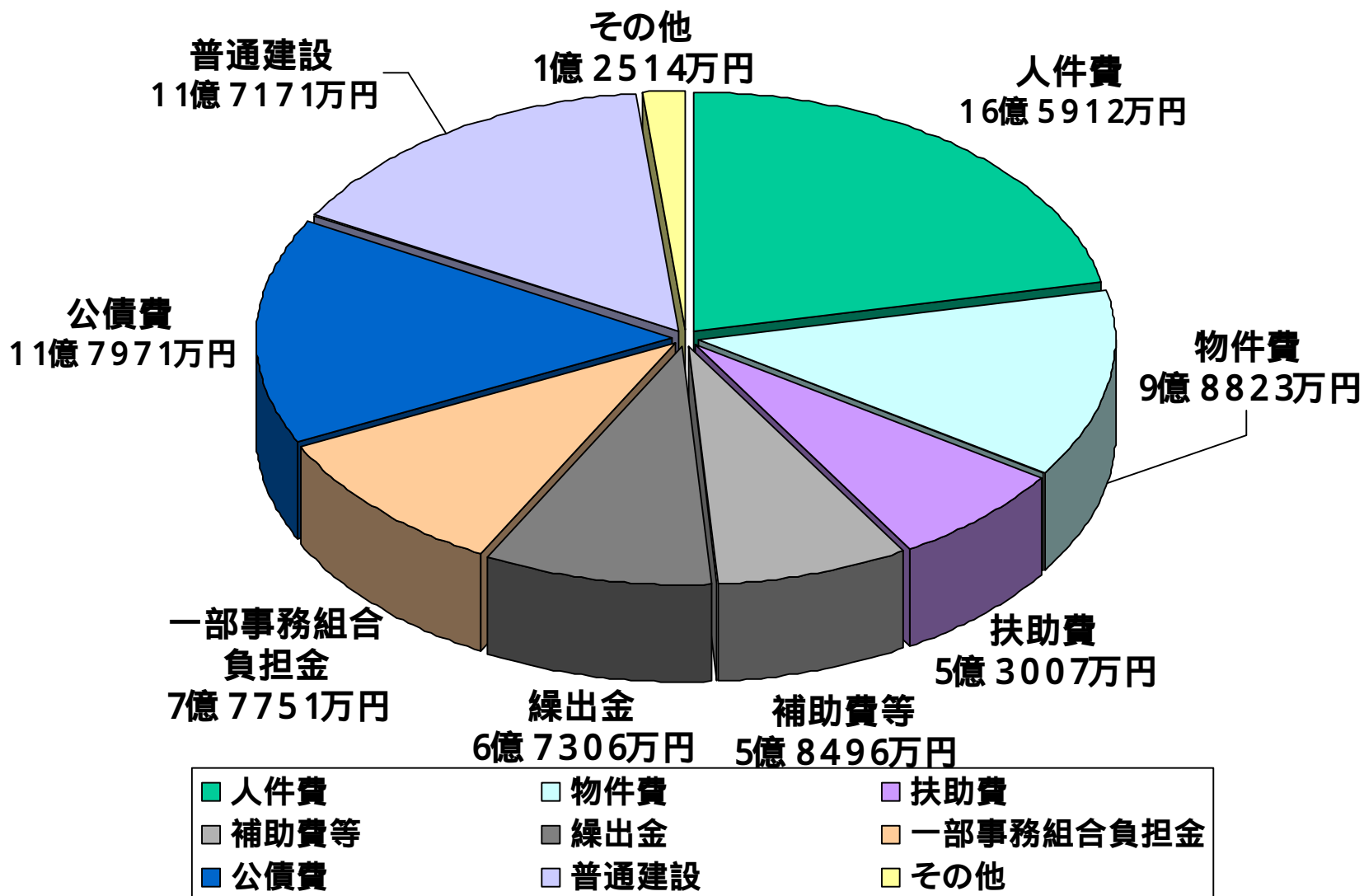
平成15年度歳入決算額の状況

歳入決算額 78億8634万円



平成15年度歳出決算額の状況

歳出決算額 76億8951万円



## 主な財務指標の推移

	平成 13年度	平成 14年度	平成 15年度
財政力指数	0.44	0.45	0.47
経常収支比率	83.1	87.1	91.4
起債制限比率	8.7	7.7	8.1

### 財政力指数

普通交付税の算定に用いる基準財政収入額を、基準財政需要額で除した数値をいい、財政力を示す指数です。この指数は1に近く、あるいは1を超えるほど財政的に余裕がある団体といわれます。

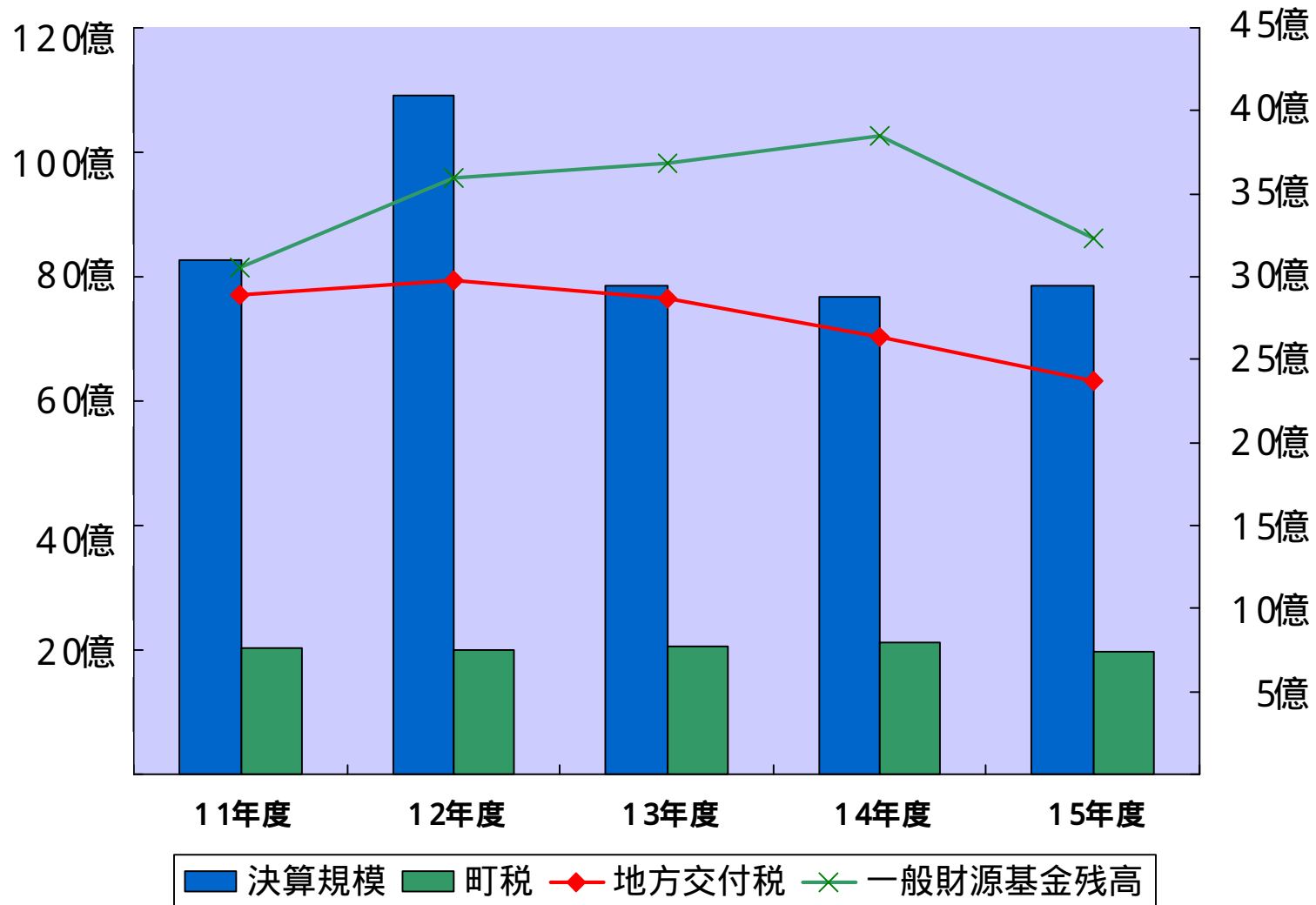
### 経常収支比率

財政構造の弾力性を示す指標で、経常経費に充てた一般財源の経常一般財源に対する割合です。80%を超えると弾力性が失われつつあるといわれます。

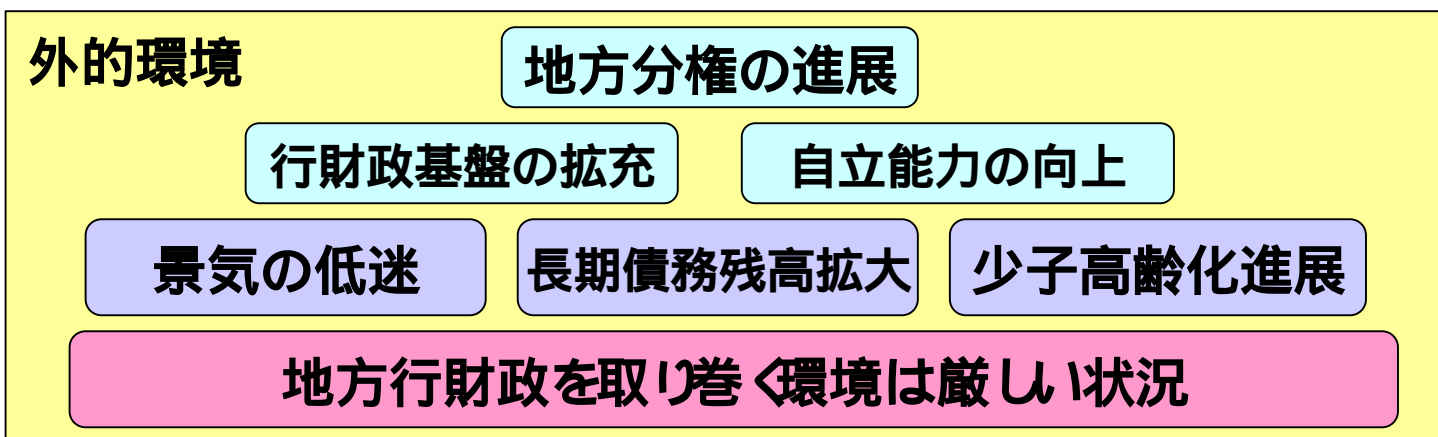
### 起債制限比率

地方債の元利償還金に充てられた一般財源のうち、地方交付税措置されるものを除いた額の、標準財政規模に対する割合をいいます。

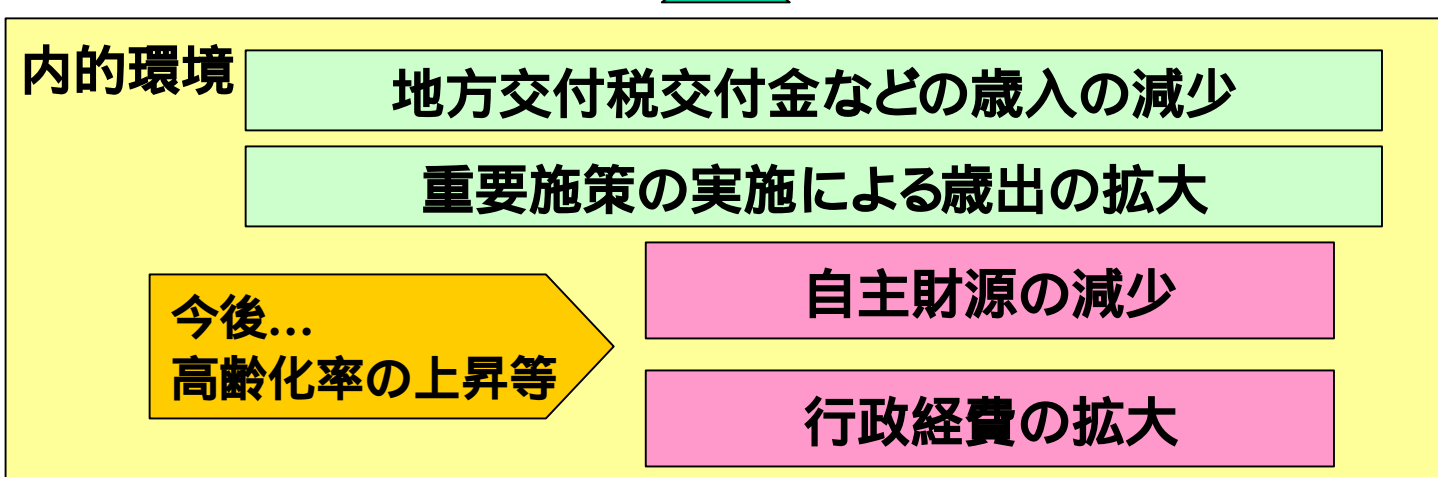
# 財政状況の推移



# 行財政改革の推進に向けて の取り組み



**行財政改革の推進が必要**





## テーマ

住民が今後も安心して暮らせるまち、さらには誰もが住みたくなるまちを築くため、行財政全般にわたる改革を推進します。

# 『リフォームプラン おおよど』

～ ‘誰もが住みよいまち’を目指して～

## 行財政改革「6つの柱」

1

意識改革

2

事務改善

3

事業評価

### 大淀町行財政改革の実現

4

組織改革

5

住民参加

6

健全財政

## 1.意識改革

変化!!

大淀町の現状と将来の展望についてすべての職員が理解し、安泰から危機へと意識を**変化**させます。また能力を最大限に発揮できる体制を確立するため、仕事にやりがいや働く喜びを見出すことができるシステムを構築します。さらにコスト意識や迅速な対応を常に心がけ、「行政のプロ」としての自覚と責任感をもった職員を養成します。

### アクションプラン

・「リフォームプランおおよど」策定への職員全員参加

職員研修の充実

自己申告制度の検討

業務の専門職化と定期的な異動の実現

・功績（自己及び相互）評価制度の確立

・「リフォームプランおおよど」の達成度の検証と見直し etc.

## 2.事務改善

原点!!

行政事務事業全般について、単なる見直しではなく、本来の目的、現状、効果及び成果を**原点 (ゼロ)**から徹底的に検証のうえスクラップアンドビルトを行い、コストと効果のバランスがとれた事務事業を実施します。

### アクションプラン

事務事業改善計画の作成 (事務事業の原点からの分析と見直し)

・公共 (的) 施設の統廃合の検討

・電算システムの有効利用

・補助金の見直し

・民間委託の推進

・重複事務の一元化の推進

事務事業改善計画の達成度の検証と見直し etc.

### 3.事業評価

循環!!

事務事業の企画、実施、評価、見直しの**循環**を習慣化することにより、事務事業の目的、達成度等を明確化する一方で、顧客（住民）満足度を高めることに努めます。平成14年度から実施している事業評価の充実を図るとともに、外部監査制度の導入を検討します。

アクションプラン

事業評価と事務事業改善計画との相互検証

外部評価制度の具体的な検討 etc.

## 4. 組織改革

即効!!

職員が職員のために業務を遂行するのではなく、あくまでも迅速な住民サービスを目的として、フレキシブルに対応できる組織を確立します。

### アクションプラン

・定員管理計画の策定

・人事給与制度の見直し

・中長期的な組織体制の検討

組織のフラット化と横断的な管理職の配置（縦割打破） etc.

## 5.住民参加

協働!!

常に住民と行政が同じ目線に立ち、双方の協力関係が不可欠であること理解し、施策の立案段階から住民の積極的な参画を促し、**官民協働**によるまちづくりを実現するため、各種住民自治（協働）制度の導入を検討します。

### アクションプラン

住民自治制度の導入による効果の検証

積極的な情報提供及び共有

住民と行政によるパートナー制度の検討

パブリックコメント制度の検討 etc.

## 6.健全財政

自立!!

徹底的なコストダウンを図って税金の値打ちを100%生かし、国等に依存しない強い行財政基盤を確立することに努めます。住民にとって魅力的なまちであるとともに、誰もが住みたくなる大淀町であることを最大の目標に行政施策を展開します。

### アクションプラン

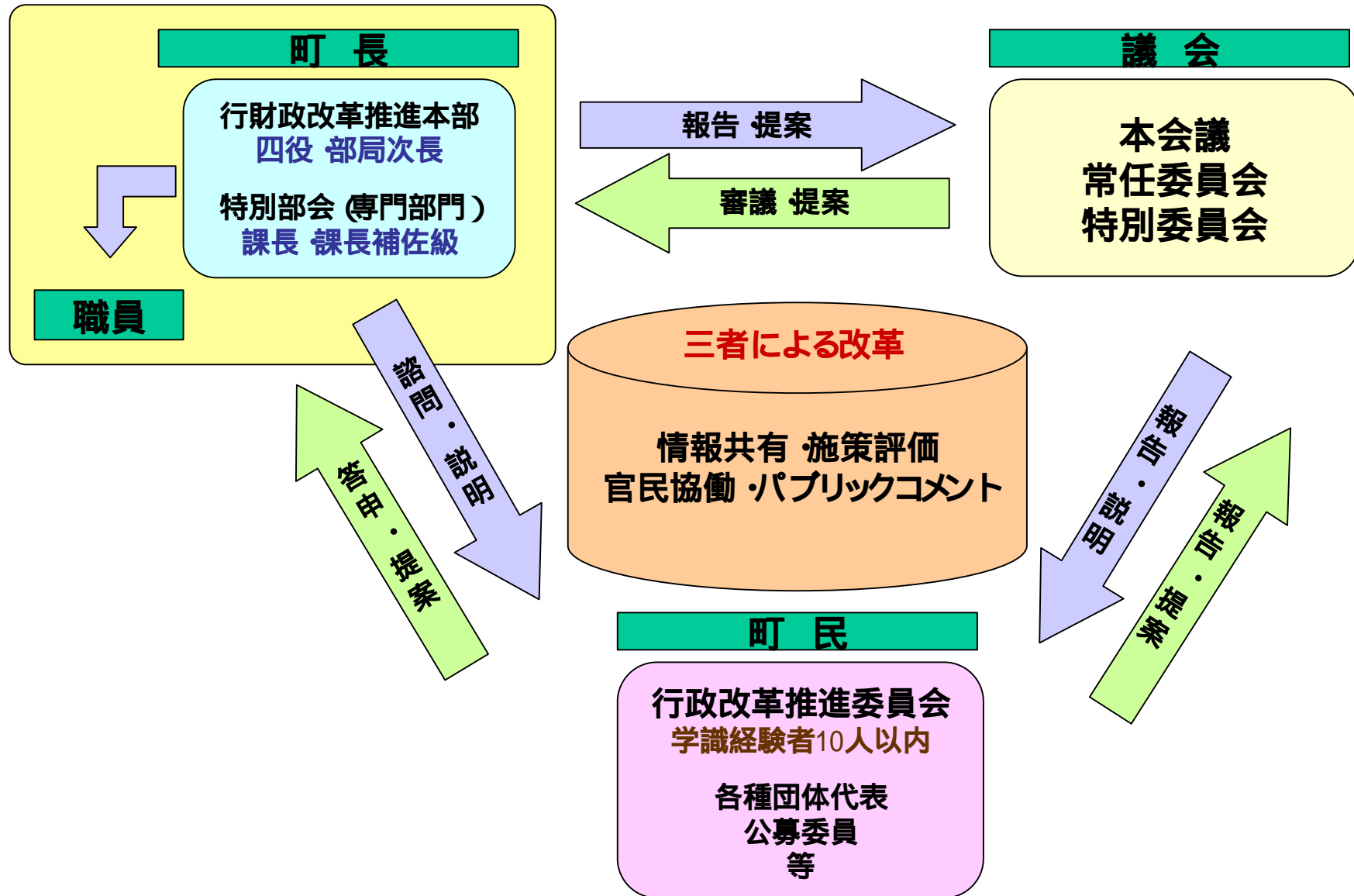
・財政予測の作成による計画的な事業執行

・定員管理計画の策定と人件費の抑制

・定住促進施策の検討

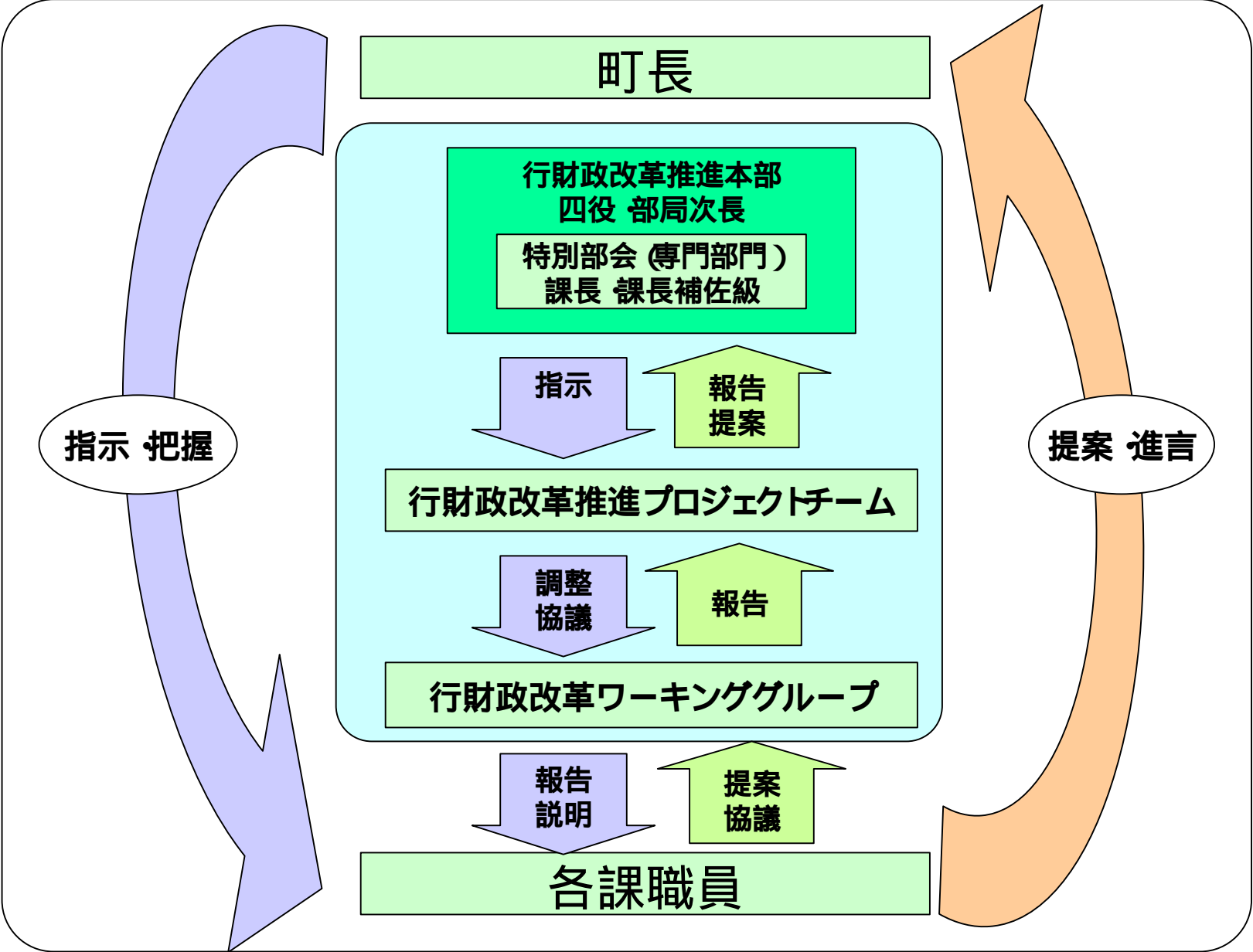
・収納率の向上対策 etc.

# 大淀町行財政改革推進全体図





# 大淀町行財政改革事務フロー図



# 行財政改革スケジュール (案) 業務フロー

